

**החברה הכלכלית לפיתוח  
רמת גן בע"מ**

**דוחות כספיים**

**מבוקרים**

**ליום**

**31 בדצמבר, 2015**

# **החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ**

## **תוכן עניינים**

### **עמוד**

1	דין וחשבון המבקר
2-3	מאזן
4	דו"ח רווח והפסד
5	דו"ח על השינויים בהון העצמי
6-7	דו"ח על תזרימי המזומנים
8-14	ביאורים לדוחות הכספיים

**יעקב זי策ר ושות' - רואי חשבון**  
**YAAcov ZITSER & CO. C.P.A. (Isr.)**



,17 Maale Hashichur St. Haifa 33284

רחוב מעלה השחרור 17 חיפה 33284

Fax: 8674480-04

טלפון: 8674111-04

E.MAIL:

[zitser@zitser.co.il](mailto:zitser@zitser.co.il)

דואר אלקטרוני:

**YAAcov ZITSER**

**יעקב זי策ר** – רואי חשבון ומוסמך למשפטים

**DANI LEIBLER**

**דני ליבלר** – רואי חשבון ומוסמך למשפטים

**NIR ANABI**

**ניר ענבי** – רואי חשבון ומוסמך למשפטים

**HUSSAM BISHARA**

**חוסאם בשארה** – רואי חשבון ומוסמך למשפטים

דיון וחשבון רואה חשבון המבקר לבערי המניות

ביקרנו את המאזור המצויר של החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ (להלן - החברה) ליום 31 בדצמבר 2015, את דוחות רווח והפסד, הדוח על השינויים בהון העצמי והדו"ח על תזרימי המזומנים לשנה שנסתנימה באותו תאריך. דוחות כספיים אלה הינט באחריות הנהלה והדיקטורין של החברה. אחריוינו היא לחוות דעת על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

הדו"חות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2014 ולשנה שנסתנימה באותו תאריך בוקרו על ידי רואה חשבון מבקר אחר אשר הדוח שלו עליהם מיום 10 ביוני 2015 כלל חוות דעת בלתי מסויימת.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש מעתינו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטריה להשיג מידיה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. הביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיונות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. הביקורת כוללת גם חינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעוניים שנעשו על ידי הדיקטורין והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות הצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות חוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את מצבה הכספי של החברה ליום 31 בדצמבר 2015, את תוכנות פועלותיה, את השינויים בהונה העצמי ואת תזרימי המזומנים לשנה שנסתנימה באותו תאריך, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

בכבוד רב,

**יעקב זי策ר ושות' - רואי חשבון**

ה' בניסן, תשע"ו  
 13 באפריל, 2016

(4) 2015-דו"ח 143-D

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

מ א ז נ  
(בשקלים חדשים)

ליום 31 בדצמבר			נכסים
2014	2015	ביאור	
<b>רכוש שוטף</b>			
137,326	269,513	2	مزומנים ושווי מזומנים
135,688	-	2	בטוחות סחרות
(*)459,428	4,527,202	6	הכנסות לקבל
127,063	578,227	3	חייבים ויתרונות חובה
<u>859,505</u>	<u>5,374,942</u>		
<u>353,769</u>	<u>536,991</u>	4	<b>רכוש קבוע – נטו</b>
<u>1,213,274</u>	<u>5,911,933</u>		

(\*) מוין מחדש

הبيانים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

מ א ז נ  
(בשקלים חדשים)

ליום 31 בדצמבר  
2014      2015      ביור

### התחוייבויות

#### התחוייבויות שוטפות

468,349	374,911		המחאות לפרעון
-	150,000	6	חלויות שוטפות של הלוואות לזמן ארוך
233,616	3,785,210		הוצאתאות לשלם
177,460	1,938,638	5	זכאים ויתרות זכות
<u>879,425</u>	<u>6,248,759</u>		

#### הלוואות לזמן ארוך – עירייה

### הון ועדפים

1,000	1,000	7	הון מנויות
<u>1,352,029</u>	<u>1,352,029</u>	7	תקבוללים ע"ח מנויות
1,353,029	1,353,029		
<u>(1,219,772)</u>	<u>(3,368,828)</u>		יתרת הפסד
<u>133,257</u>	<u>(2,015,799)</u>		
<u>1,213,274</u>	<u>5,911,933</u>		

  
מנכ"ל

  
יוער הדירקטוריון

ה' בניסן, תשע"ו  
13 באפריל, 2016

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

**דו"ח רווח והפסד  
(בשקלים חדשים)**

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	بيان
433,615	9,125,772	8 הכנסות מפעילות
412,967	8,853,082	9 הוצאות בגין ייצוע פרויקטים
20,648	272,690	10 רווח תפעולי
996,112	2,416,081	הוצאות הנהלה וככליות
(975,464)	(2,143,391)	11 הפסד לפני מימון
4,019	34,328	הוצאות מימון, נטו
(979,483)	(2,177,719)	12 הפסד לאחר מימון
-	(28,663)	13 הכנסות אחרות, נטו
(979,483)	(2,149,056)	14 הפסד השנה

הبيانורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

### דוחות על השינויים בהון העצמי (בשקלים חדשים)

סה"כ	יתרות הפסד	תקבוליים ע"ח מנויות	הון מנויות	
412,740	(240,289)	652,029	1,000	יתרה ליום 31 בדצמבר 2013
700,000	-	700,000	-	תקבוליים ע"ח מנויות
(979,483)	(979,483)	-	-	הפסד לשנת 2014
133,257	(1,219,772)	1,352,029	1,000	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2014
(2,149,056)	(2,149,056)	-	-	הפסד לשנת 2015
<u>(2,015,799)</u>	<u>(3,368,828)</u>	<u>1,352,029</u>	<u>1,000</u>	<u> יתרה ליום 31 בדצמבר, 2015</u>

הبيانורים לדוחות הבכשיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

### דוחות על תזרימי המזומנים (בשקלים חדשים)

לשנה שנסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

2014	2015
------	------

(979,483)	(2,149,056)
<u>276,668</u>	<u>818,004</u>
<u>(702,815)</u>	<u>(1,331,052)</u>

#### תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

(363,990)	(272,759)
-	135,998
<u>253,073</u>	<u>-</u>
<u>(110,917)</u>	<u>(136,761)</u>

הפסד לפי דוח רווח והפסד  
התאמות הדרושים להציג המזומנים  
מפעילות שוטפת – נספח א'

#### מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

700,000	-
<u>200,592</u>	<u>1,600,000</u>
<u>900,592</u>	<u>1,600,000</u>
<u>86,860</u>	<u>132,187</u>
<u>50,466</u>	<u>137,326</u>
<u>137,326</u>	<u>269,513</u>

רכישת רכוש קבוע  
תמורה ממימוש בטוחות סחריות  
קבלת פקדיונות בזמן קצר בבנק  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

#### תזרימי מזומנים מפעילות מימון

-	-
<u>200,592</u>	<u>1,600,000</u>
<u>900,592</u>	<u>1,600,000</u>
<u>86,860</u>	<u>132,187</u>
<u>50,466</u>	<u>137,326</u>
<u>137,326</u>	<u>269,513</u>

גידול בתקבולים ע"ח מנויות  
קבלת הלואה לזמן ארוך  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון

עליה במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסיוף השנה

הបיאורים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

### נספח א' התאמות הדרושים להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שותפת (ב שקלים חדשים)

לשנה שנסתיימה  
ביום 31 בדצמבר

2014                    2015

#### הוצאות (הכנסות) שאינן כרכות בתזרימי מזומנים

-	28,381	שיעור הלואות לזמן ארוך
10,222	89,537	פחת
(345)	(310)	שיעור ניירות ערך סחירים
<u>9,877</u>	<u>117,608</u>	

#### שינויים בסעיפים הוו חוזר

(576,254)	(4,518,938)	gidol bchibim veyitrot choba vbehanotot lekbel
468,349	799,682	gidol baspekim vennotni shirotims (kollel mahaot lepharou)
<u>374,696</u>	<u>4,419,652</u>	gidol bezacaim veyitrot zicot vbehatot lshalem
<u>266,791</u>	<u>700,396</u>	
<u>276,668</u>	<u>818,004</u>	

hbiorim ldzohot hcesspiim mahuim chlek balti nford maha.

## **החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ**

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים חדשים)**

### **ביאור 1 – כללי**

- א) החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ (להלן "החברה") התאגדה ונרשמה כחברה כחוק בחברא ציבוריות בדצמבר 1991. החברה מסוגת בראשן החברות כחברה פרטית מהויבת מazon.
- ב) מטרות החברה על פי תזקירה: פיתוח העיר רמת גן, יזמות, אחזקות, ניהול פרויקטים וניהול נכסים והשקעות.
- ג) כל מנויות החברה מוחזקות על ידי עיריית רמת גן (להלן "העירייה") וארגונים שליה בתוקף תפקידם.
- ד) עיקר פעילות החברה ביצוע פרויקטים עבור עיריית רמת גן.
- ה) לחברה יתרת הפסד בהיקף של כ- 3.4 מיליון ש"ח נכון ליום 31/12/15 אשר מומן בעיקרו על ידי עיריית רמת גן (חלק באמצעות מנויות ותקבולות ע"ח מנויות וחילק באמצעות הלואה לזמן ארוך).
- ו) תוכנית העבודה לשנת 2016 משקפת המשך גידול משמעותי בהיקף הפעולות של החברה הנו ביצוע פרויקטים עבור העירייה והן ביצוע פרויקטים יומיים. הנהלת החברה מערכיה כי הגדיל המתוכנן בהיקף הפעולות לאפשר לחברה לעמוד בהתחייבותה ללא סיוע כספי ממשמעותי נוסף מעיריית רמת גן.

### **ביאור 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית**

- א) **הגדרות**  
עירייה או רשות מקומית – עיריית רמת גן.
- ב) **בסיס הדיווח**  
הדווחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלות בערכיים נומינליים היסטוריים ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקן חשבונאות 12 המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות (להלן "התקן"). התקן קבע את אופן הפקסקת התאימות הדוחות הכספיים לכח הקניה הכללי של השקל. הדוחות הכספיים של החברה מאז הקמתה ערוכים בערכיים נומינליים ההיסטוריים ואינם כוללים את השפעת השינויים בכח הקניה הכללי של השקל.
- ג) **מוזמנים ושווי מזומנים**  
כולל מזומנים שלא מוטלת הגבלה כלשהיא על השימוש המיידי בהם ופקדנות נזילים הניתנים למימוש באופן מיידי ואשר התקופה עד למועד מפדיונים, ממועד ההשקלעה בהם, לא עולה על שלושה חודשים.
- ד) **בטוחות סחריות**  
ניירות ערך סחרירים מוצגים לפני שווי שוק.
- ה) **רכוש קבוע**  
הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות. הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה בשיעורים שנתיים הנחשיים כמספריים להפחחת הנכסים על פני תקופת השימוש המשוערת בהם, כדלקמן:

%

ריהוט וציוד	7-15
SHIPORIM B'MOSHER	10
מחשבים ותוכנות	33

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

באישורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים חדשים)

### באור 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית – המשך

#### ו) הכרה בהכנסות

הכנסות החברה נרשומות בעיקר עם העברת המימון מהעירייה לחברה.

#### ז) שימוש באומדןים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלות נדרש הנהלה להשתמש באומדן ועריכות המשפיעים על הנתונים המדויקים של נכסים ותחייבויות, ועל הנתונים בדבר נכסים מותנים ותחייבויות תלויות שנייתן להם גילוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופות הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדן אלה.

### באור 3 – חייבים וייתרות חובה

لיום 31 בדצמבר		
2014	2015	
-	368,550	המחאות לגביה
27,551	95,232	הוצאות מראש
-	113,555	מקדימות לספקים
97,519	-	מס ערך מוסף
1,993	890	חייבים אחרים
<b>127,063</b>	<b>578,227</b>	

**החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ**  
**בайורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015**  
**(בשקלים חדשים)**

**באור 4 – רכוש קבוע**

31/12/14 עלות מופחתת	ליום 31 בדצמבר 2015			
	עלות מופחתת	חhot שנცבר	עלות	
112,977	179,959	17,478	197,437	ריהוט וציוד
116,267	234,583	22,172	256,755	SHIPORIM במושכר
124,525	122,449	60,109	182,558	מחשבים ותוכנות
<b>353,769</b>	<b>536,991</b>	<b>99,759</b>	<b>636,750</b>	

**באור 5 – זכאים וייתרונות זכויות**

لיום 31 בדצמבר		
2014	2015	
60,725	953,845	ספקים ונותני שירותים
-	184,275	מקומות מלוקחות
116,735	144,672	עובדים ומוסדות בגין שכר
-	470,953	מוסדות
-	184,893	עיריית רמת גן – ראה באור 6
<b>177,460</b>	<b>1,938,638</b>	

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

ב乂וריהם לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים חדשים)

### באור 6 – עסקאות עם צדדים קשורים

להלן יתרות עסקאות מול העירייה:

ליום 31 בדצמבר	
2014	2015
433,615	4,527,202
-	184,893
200,000	1,800,000
-	(150,000)
592	28,973
200,592	1,678,973
1,352,029	1,352,029

#### א) יתרות

א.1) הכנסות לקבל מהעירייה

א.2) עיריית רמת גן – חוויז שוטף

א.3) הלוואה מהעירייה (ראה ב.2 להלן)

הלוואה לזמן ארוך

בנציוני: חליות שוטפות

בתוספת: ריבית וה"ה שנצברו

א.3) תקבולים ע"ח מנויות

#### ב) הסכמים מהותיים שנחתמו עם העירייה :

1) על פי הסכם הניהול שנחתם בין החברה לעירייה, החברה תהא זכאית לדמי ניהול בשיעור שיקבע לגבי כל פרויקט מכל סכום שהעירייה תתchiaib להעביר בגין מימון הפרויקטים. בשנת החשבון הסתכמו דמי הניהול לסך של 427,631 ש"ח המהווה בקירוב 5% מהכנסות החברה מביצוע פרויקטים עבור העירייה. - ראה ביאור 8 וביאור 9 להלן.

2) ביולי 2014 נחתם הסכם בין החברה לבין העירייה, לפיו העירייה תעמיד ממון ראשוני לחברה על סך 2.5 מיליון ש"ח, כאשר מתוך סכום זה סך של 700 אש"ח מהוועה השקעת בעליים והיתרה בסך 1.8 מיליון ש"ח הלוואה ( להלן "ההסכם").

ההלוואה תועבר לחברה על פי החלוקה הבאה : 200 אש"ח ב- 1/11/2014 והיתרה ארבעה תשלוםים של 400 אש"ח כל רביעון החל מה- 1/1/2015.

ע"פ ההסכם ההלוואה תהא צמודה לממד ותשיא ריבית שנתיית בגובה 3% ותפרע ב-36 תשלומים שווים החל מ-1/1/2016. אולם בתאריך 14/10/2015 נתקבלה החלטה בדבר דחינת מועד תחילת פרעון ההלוואה, כך שההלוואה תחול להיפרע בשליש האחרון של שנת 2016 כפוף למימוש פרויקט תמא 38 ברוחב מנשה. להערכת הנהלת החברה, תוכל החברה לפרוע במהלך שנת 2016 כ-150 אלף ש"ח.

3) במהלך שנת 2010 נחתם הסכם בין החברה לבין העירייה וההתאחדות לכדורגל בישראל לקידום פרויקט שדרוג והקמה מחדש של האצטדיון הלאומי ברמת גן. לפי ההסכם החברה תננה את הפרויקט תמורה דמי ניהול. בשלב זה הפרויקט הוקף.

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים שלמים)

### באור 6 – עסקאות עם צדדים קשורים (המשך)

4) בתאריך 4/3/2015 נחתם הסכם שכירות בין החברה לעירייה . ע"פ ההסכם העירייה תשכיר לחברה משרדים ומקומות חניה בבניין הידוע כמגדל משה אביב ברח' ז'בוטינסקי ברמת גן . תקופת השכירות תהיה לתקופה של 3 שנים עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות החל מיום 1/10/2014 ועד 30/9/2017 . תמורת השכירות תשלם החברה לעירייה תשלום חדשני בסך של 18,000 ₪ , החל מיום 1/1/15 , וזאת לאור שיפוץ שהחברה ביצעה בגין צורך התאמתו לצרכיה .

5) הסכם "תל אופן" :

5.1) במהלך שנת 2015 נחתם הסכם בין עיריית תל אביב לעירייה רמת גן , לפיו הורחב מערך השכרת האופניים "תל אופן" גם לשטחי מקרקעין שבתחום העיר רמת גן .

5.2) ע"פ ההסכם הסכימו הרשות לפיתוח כלכלי תל אביב יפו בע"מ (להלן "הרשות") מחד והחברה מאידך לפעול בשמן ומטעמו של העיריות לצורך יישום השימוש ההתחשבנות הכספיית נעשית בין הרשות לבין החברה כשלוחות של העיריות .

5.3) בכוונת החברה לפנות לשלטונות מע"מ כדי להסדיר את היבטי מע"מ בהתקשרות הניל מאחר והרשות הינה מלכ"ר והחברה הינה עוסקת מושה .

עמדת הנהלת החברה בנושא הינה שהיות ומדובר בעסקה שהינה בין שתי רשויות מקומיות כמפורט בחוות דעת המשפטית של החברה , איזי מדובר בעסקה שאינה חייבות במע"מ . ככל שעמדת החברה בנושא לא תתקבל תפעול החברה לביטול ההסכם .

5.4) בדוחות הכספיים נכללו הכנסות בפרויקט זה בסך של 1,423 אלף ₪ והוצאות בסך של 1,624 אלף ₪ , כאשר הפרש משקף את המעו"מ הгалום בחובים שהוצעו לחברת על ידי הרשות ובכוונת החברה כאמור לפנות לשלטונות מע"מ בנושא .

ג) בנוגע לביצוע פרויקטים עבור העירייה ראה באור 8 ובאור 9 להלן .

### באור 7 – הון המניות

מושך ונפרע ₪	רשום ₪
1,000	50,000

א) הרכב הסעיף במאזן

1,000	50,000	50,000 מניות רגילות בננות 1 ₪ כ"א
-------	--------	-----------------------------------

ב) תקבולים ע"ח הון מניות

1,352,029	הון מניות מוצע
-----------	----------------

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

ביקורתם לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים שלמים)

### באור 8 – הכנסות מפעילות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	
412,967	8,606,690	הכנסות מביצוע פרויקטים
20,648	427,631	דמי ניהול מביצוע פרויקטים
-	91,451	הכנסות מדמי שכירות
<b>433,615</b>	<b>9,125,772</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>

על פי ההסכם בין החברה לעירייה, החברה תהא זכאית לדמי ניהול בשיעור שיקבע לגבי כל פרויקט מכל סכום שהעירייה תתחייב להעביר בגין מימון הפרויקטים. דמי ניהול בסך 427,631 ש"ח מהווים בקירוב 5% מהכנסות החברה מביצוע פרויקטים.

### באור 9 – עלות הפעילות

לשנה שנסתיימה ביום 31/12/14		31/12/15	
11,025	-		<b>א) פרויקטים עבור העירייה :</b>
-	167,639		פרויקט אצטדיון ר'ג
280,990	1,350,315		פרויקט איטום אצטדיון ר'ג
27,664	1,503,373		פרויקט מתחם הבורסה
24,650	29,000		פרויקט שכון הצנחים
22,598	266,939		פרויקט גגות סולאריים
46,040	30,184		פרויקט מזיאון לאומנות מודרנית
-	335,740		פרויקט חניון רח' היוזמה
-	1,623,748		פרויקט תל אופן – ראה באור 6.ב.5 לעיל
-	348,733		פרויקט חניון כיכר רמב"ם
-	36,093		פרויקט F1
-	17,298		פרויקט רח' המעיין
-	2,845,394		פרויקט מנהלת הבורסה
<b>412,967</b>	<b>8,554,456</b>		
-	15,532		<b>ב) פרויקטים יזמיים :</b>
-	90,000		פרויקט באולינג
-	147,502		עריכת אירועים ומופעים אצטדיון ר'ג
-	16,470		פרויקט חניה ומנית רח' היוזמה
-	26,222		פרויקט בית קפה מתחם עליית
-	2,900		פרויקט קידום חניונים
-	298,626		פרויקט שיקום מועדון נוער
<b>412,967</b>	<b>8,853,082</b>		

## החברה הכלכלית לפיתוח רמת גן בע"מ

באישורים לדו"ח חותם הכספיים ליום 31 בדצמבר, 2015  
(בשקלים שלמים)

### באור 10 – הוצאות הנהלה וככלויות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	
603,542	1,380,539	משכורות ומלות
-	216,000	שכרות
10,258	20,817	בטוחים
71,018	82,765	משפטיות
30,000	46,702	ביקורת והנחה"ש
6,457	22,774	טלפון ודואר
4,503	4,185	مיסים ואגרות
11,576	22,738	משרדיות
73,685	167,254	אחזקת רכב
7,033	15,275	שילוט ופרסום
6,220	24,148	ספרות והשתלמות מקצועית
68,539	114,137	גיוס עובדים – מכרזים והשמה
46,300	51,573	יעוץ מקצועי
32,750	128,750	אחזקת משרד
8,864	21,647	מתנות וכיובדים
5,145	7,208	ניסיונות לחוויל
10,222	89,537	פחית
-	32	ביטול יתרות ושונות
<u>996,112</u>	<u>2,416,081</u>	

### באור 11 – הוצאות (הכנסות) אחרות

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2014	2015	
-	(60,803)	הכנסות ממכירת מכרזים
-	227	הפסד מנירות ערך
-	31,913	הוצאות בגין שנים קודומות
-	(28,663)	

### באור 12 – מיסים על הכנסה

- לחברה שומות מס הנחשבות סופיות עד וכ כולל לשנת מס 2010.
- לחברה הפסד נצבר מועבר לשנים הבאות בסך של כ- 4.1 מיליון ₪.



מנכ"ל



יואכ'ק היזרקטוויין

ה' בניסן, תשע"ו  
13 באפריל, 2016